

JAARREKENING 2025

**Stichting Heerlijk Harderwijk
Markt 1
3841 CE Harderwijk**

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	3
1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.3 Algemeen	4
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	8
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	10
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
3.4 Toelichting op de balans	13
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	16

1. Accountantsrapport

Stichting Heerlijk Harderwijk
Markt 1
3841 CE Harderwijk

Hierden 27 mei 2026

Geacht bestuur,

1.1 Opdracht

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2025 van Stichting Heerlijk Harderwijk te Harderwijk.

1.2 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Heerlijk Harderwijk te Harderwijk is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Heerlijk Harderwijk.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Samenstelverklaring afgegeven 27 mei 2026

1.3 Algemeen

Vaste gegevens

De vaste gegevens van de onderneming zijn:

- Opgericht d.d. 9 december 2014
- KvK-nummer 62046764
- SBI-code 93299

De Raad van Toezicht bestaat uit:

- H.C.V. Veldhuijsen (voorzitter)
- F. Kurstjens
- P.R. Besemer

Vanaf 13 januari 2025 is de heer P.J. Timmermans directeur-bestuurder.

Hierden, 27 mei 2026

Van Pijkeren Accountants B.V.



E. van Pijkeren
Accountant-Administratieconsulent

2. Bestuursverslag

2.1 Bestuursverslag

Voor het Bestuursverslag wordt verwezen naar het rapport Jaarverslag 2025 - Stichting Heerlijk Harderwijk.

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025

(na voorstel batig saldooverdeling)

		<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
		€	€
Activa			
Vaste activa			
<i>Materiële vaste activa</i>	<i>1</i>		
Inventaris en inrichting		14.337	13.708
Vlottende activa			
<i>Vorraden</i>			
Gereed product en handelsgoederen	<i>2</i>	14.872	11.500
<i>Vorderingen</i>			
Debiteuren		4.256	11.436
Omzetbelasting		20.972	6.168
Overige vorderingen en overlopende activa	<i>3</i>	266	2
		<u>25.494</u>	<u>17.606</u>
<i>Liquide middelen</i>	<i>4</i>	39.114	61.647
		<u>93.817</u>	<u>104.461</u>

		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Passiva			
Stichtingsvermogen	5		
Bestemmingsreserves	6	10.081	10.081
Overige reserves		39.177	21.098
		49.258	31.179
Kortlopende schulden			
Crediteuren		2.994	7.440
Overige schulden en overlopende passiva	7	41.565	65.842
		44.559	73.282
		93.817	104.461

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
		€	€	€
Baten				
	8			
Exploitatiebijdrage Heerlijk Harderwijk		240.775	237.475	150.000
Exploitatiebijdrage TIP/VVV	9	50.000	50.000	50.000
Bijdrage beheer Oude Stadhuis		5.000	-	5.000
Vrijval verkochte cadeaubonnen	10	19.000	-	-
Ontvangen bijdragen voor projecten	11	44.275	-	41.825
Marge op verkopen TIP/VVV	12	25.754	25.000	18.766
		<u>384.804</u>	<u>312.475</u>	<u>265.591</u>
Lasten				
Exploitatiekosten Heerlijk Harderwijk	13	217.676	215.500	143.672
Kosten TIP/VVV	14	96.005	97.900	81.019
Kosten beheer Oude Stadhuis	15	5.519	-	4.856
Uitgaven aan projecten	16	47.525	-	46.931
		<u>366.725</u>	<u>313.400</u>	<u>276.478</u>
Totaal van som der kosten				
		<u>366.725</u>	<u>313.400</u>	<u>276.478</u>
Totaal van netto resultaat				
		<u>18.079</u>	<u>-925</u>	<u>-10.887</u>
Resultaatbestemming				
Bestemmingsfonds bidbook city management		-		-5.000
Overige reserves		18.079		-5.887
		<u>18.079</u>		<u>-10.887</u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Heerlijk Harderwijk is feitelijk en statutair gevestigd op Markt 1, 3841 CE te Harderwijk en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62046764.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Heerlijk Harderwijk bestaan voornamelijk uit het versterken van de aantrekkingskracht van de gemeente Harderwijk, waarbij de stichting zich richt op recreatie en toerisme.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Heerlijk Harderwijk zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, hoofdstuk C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd volgens het kostprijsmodel.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten.

Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven

Bestemmingsreserves

Dit betreft het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Het betreft de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidiebaten

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toegevoegd aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds

3.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Inventaris en inrichting €
Stand per 1 januari 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	59.026
Cumulatieve afschrijvingen	-45.318
Boekwaarde per 1 januari 2025	13.708
Mutaties	
Afschrijvingen	-9.043
Investeringen	9.672
Saldo mutaties	629
Stand per 31 december 2025	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	68.698
Cumulatieve afschrijvingen	-54.361
Boekwaarde per 31 december 2025	14.337

Vlottende activa

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
2 Gereed product en handelsgoederen		
Vooraad TIP/VVV	14.872	11.500

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
3 Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	266	2
	<u> </u>	<u> </u>

4 Liquide middelen

Kas	450	321
Rabobank rekening NL62 RABO 0300 8600 56 - algemeen	3.311	3.526
Rabobank rekening NL57 RABO 0325 4050 26 - TIP/VVV	8.425	9.008
Rabobank rekening NL72 RABO 0356 6940 46 - Kadobonnen	17.719	41.072
Rabobank rekening NL02 RABO 0348 1223 49 - BOH	9.209	7.720
	<u> </u>	<u> </u>
	39.114	61.647
	<u> </u>	<u> </u>

5 Stichtingsvermogen

	Bestem- mingsreser- ves	Overige re- serves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	10.081	21.098	31.179
Uit resultaatverdeling	-	18.079	18.079
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december 2025	10.081	39.177	49.258
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

6 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve binnenstad ondernemers Harderwijk	10.081	10.081
	<u> </u>	<u> </u>

Het bestuur heeft besloten om het aandeel in de reserves wat aan de BOH toekomt tot en met het einde van het boekjaar inzichtelijk te maken door dit toe te voegen aan een aparte bestemmingsreserve.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
7 Overige schulden en overlopende passiva		
Uitstaande cadeaubonnen	34.650	59.263
Nog te ontvangen facturen	5.417	5.780
Diversen	1.498	799
	<u>41.565</u>	<u>65.842</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Er is een huurcontract afgesloten voor het gebruik van enkele ruimten in het pand Markt 1 te Harderwijk. De jaarlijkse huur inclusief servicekosten bedraagt circa € 18.000.
Het betreft een vijfjarig contract en loopt tot en met 31/12/2030.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Werkelijk 2024 €
Exploitatiebijdrage Heerlijk Harderwijk			
Gemeente Harderwijk	235.000	235.000	150.000
Ondernemersbijdrage magazine NL	2.475	2.475	-
Ondernemersbijdrage magazine Duits	1.950	-	-
Ondernemersbijdrage stadsplattegrond	1.350	-	-
	<u>240.775</u>	<u>237.475</u>	<u>150.000</u>

10 Vrijval verkochte cadeaubonnen

Vrijval in 2020 uitgegeven bonnen	<u>19.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
-----------------------------------	---------------	----------	----------

De cadeaubonnen die in 2020 zijn verkocht zijn eind 2025 verlopen. Aangezien van de uitgegeven bonnen van dat jaar niet is te traceren hoeveel bonnen er zijn ingeleverd is een schatting gemaakt. Op basis van de afgelopen 5 jaar lijkt een trend zichtbaar dat er circa 20% van de uitgegeven bonnen niet wordt ingeleverd. Dit percentage is ook in de lijn met wat sommige cadeaubonnenplatforms noemen. Dat zou een vrijval inhouden van circa € 9.500.

Aangezien er in het coronajaar 2020 incidenteel circa € 30.000 bonnen meer zijn uitgegeven dan gemiddeld de afgelopen jaren, acht het bestuur het aannemelijk dat er nog extra € 9.500 kan vrijvallen.

11 Ontvangen bijdragen voor projecten

Bijdrage van binnenstad ondernemers	15.725	-	17.325
Hanze avonturen 2025	11.000	-	-
Citydressing binnenstad	7.500	-	7.500
Jij bouwt de toekomst	4.000	-	-
Ondersteuning BIZ BOH	3.650	-	5.000
Huisje Houtwal	1.250	-	-
VVV signing	1.150	-	-
Cortenstalen borden	-	-	12.000
	<u>44.275</u>	<u>-</u>	<u>41.825</u>

12 Marge op verkopen TIP/VVV

Gefactureerde artikelen en winkelomzet TIP/VVV	55.411	55.000	46.533
Inkoopwaarde verkochte artikelen TIP/VVV	-29.657	-30.000	-27.767
	<u>25.754</u>	<u>25.000</u>	<u>18.766</u>

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Werkelijk 2024 €
13 Exploitatiekosten Heerlijk Harderwijk			
Management fee	56.820	59.000	-
Inhuur marketing personeel	51.475	50.000	43.012
Inhuur overig personeel	25.054	27.500	39.183
Kosten Raad van Toezicht	5.550	-	-
Online - promotie en ontwikkeling	17.501	15.000	12.871
Offline - drukwerk promotie en uitingen	12.362	15.000	17.026
Offline - kosten magazines	28.822	25.000	15.715
Binnenstad citydressing algemeen	5.968	6.500	6.506
Events en netwerkbijeenkomsten	3.779	7.000	-
Kantoor en administratie	10.345	10.500	9.359
	<u>217.676</u>	<u>215.500</u>	<u>143.672</u>
14 Kosten TIP/VVV			
Inhuur personeel	63.069	65.000	47.748
Huisvesting	17.746	17.500	17.146
Afschrijving inrichting	9.043	10.000	10.805
Overige exploitatiekosten	6.147	5.400	5.320
	<u>96.005</u>	<u>97.900</u>	<u>81.019</u>
15 Kosten beheer Oude Stadhuis			
Personele invulling	2.840	-	1.940
Overige beheerkosten	2.679	-	2.916
	<u>5.519</u>	<u>-</u>	<u>4.856</u>

	Werkelijk 2025 €	Begroot 2025 €	Werkelijk 2024 €
16 Uitgaven aan projecten			
Kosten voor binnenstad ondernemers Harderwijk	15.725	-	17.419
Hanze Avonturen 2025	13.186	-	-
Citydressing binnenstad	7.500	-	7.512
Ondersteuning BIZ BOH	4.009	-	5.000
Jij bouwt de toekomst	4.000	-	-
Huisje Houtwal	1.250	-	-
VVV signing	958	-	-
Hanze icoonjaar 2023 afrekening gemeente	897	-	-
Cortenstalen borden	-	-	12.000
Bidbook	-	-	5.000
	<u>47.525</u>	<u>-</u>	<u>46.931</u>

Harderwijk, 27 mei 2026
Stichting Heerlijk Harderwijk

P.J. Timmermans
Directeur-bestuurder

H.C.V. Veldhuijsen
Voorzitter Raad van Toezicht

F. Kurstjens
Lid Raad van Toezicht

P.R. Besemer
Lid Raad van Toezicht